



⑤ 500 経営編



投資をするまえに

中村 英雄

認定農家など諸制度の充実により、低利資金・補助制度が充実した中で、酪農の将来に明るい兆しが見えてきたことから、現在は新たな展開を図ろうとする経営者にとっては、投資環境が整っている。将来への備えを行いたいものである。

そこで、多額な資金を必要とする酪農経営の投資に際しての留意点を掲げる。

1) 投資する目的・目標をはっきりさせること。経営戦略と一致しているか。

規模拡大を図るためフリーストール・ミルクパーラーを建設する事例が多い。その際、建物の規模や施設の構図、パーラーの種類の検討に多くの時間を費やすことは当然である。しかし、その前に、何のためにフリーストール・ミルクパーラーを建設するのか、目的を明確にすることが大切である。

将来の経営像を、目標は1,000t経営なのか、600t経営なのかを明確にすること。600t規模では多額な投資は無理である。1,000t規模になれば、投資効果が期待できる。

2) 経営の資本力にあった投資であること。

いろいろな補助制度活用による投資が多いが、必ず自己資金が伴うものであり、その際自己資金が不足するような投資は、短期負債を増加させることになる。

また、無利子資金による投資は、一見有利に見えるが、返済期間が短いことが多い。そのため、年間の返済金が多額となり、経営活動でその原資をうむことができず、結局は短期負債を発生させ、ひいては経営悪化の要因となっている事例がある。

3) 過剰投資はさけること。

分不相応な投資は、経費の増加額が大きくなり、回収が遅くなることから経営を圧迫する。フリーストール・ミルクパーラーへ投資は生乳生産の増加が見込まれることから必要以上の投資となりやすい。また、ふん尿処理施設への投資は大切であるが、投資額が大きい反面、生産・収益への貢献が少ない部門であり、投資限界の分析をすることが重要である。補助事業を利用するなど自己資本による投資額をできるだけ抑制したい。

4) 現状の技術力・資本力を把握すること。

現状の経営状態、資本力・技術力を明確に把握するため、過去、1～2年間の経営実績をもとに、綿密な酪農経営分析をすることである。酪農経営では技術力は即経営収益に影響する。技術力のない経営者は先ず、研修会に参加したり、先進農家を訪ねたりして、技術力をつけることである。



経営分析によって、 明確にしたい技術力

- 飼養管理：
 - ・ 経産牛1頭当たり乳量
 - ・ 飼料効果
 - ・ 分娩間隔
 - ・ 初産分娩月齢
 - ・ 供用年数
 - ・ 初回受精日数
- 自給飼料：
 - ・ ha当栄養収量
 - ・ サイレージ品質

5) 投資分析

(1) 投資額を求める

現在、経産牛1頭当たり5万円の利益の増加が確保できる場合の投資限界額を求める。

表1の年金現価係数表を使用(金利・3.5%、返済期間・20年)

投資額は……………年平均利益×年金現価係数

$$50,000 \times 14.2124 = 710,620 \text{円}$$

(2) 資金回収に必要な利益を求める。

経産牛1頭当たり70万で投資した場合に必要な利益増加額を求める。

表2の資本回収係数表を使用(金利・3.5%、返済期間・20年)

必要な増加利益額は……………投資額×資本回収係数

$$700,000 \times 0.07036 = 49,252 \text{円}$$

この場合、経産牛1頭当たり、年間49千円の利益が増加する必要がある。



表一 年金現価係数表

利	1.5	2.0	2.5	3.0	3.5	4.0	4.5
1	0.98522	0.98039	0.97561	0.97087	0.96618	0.96154	0.95694
2	1.95588	1.94156	1.92742	1.91347	1.89969	1.88609	1.87267
3	2.91220	2.88388	2.85602	2.82861	2.80164	2.77509	2.74896
4	3.85438	3.80773	3.76197	3.71710	3.67308	3.62990	3.58753
5	4.78264	4.71346	4.64583	4.57971	4.51505	4.45182	4.38998
6	5.69719	5.60143	5.50813	5.41719	5.32855	5.24214	5.15787
7	6.59821	6.47199	6.34939	6.23028	6.11454	6.00205	5.89270
8	7.48593	7.32548	7.17014	7.01969	6.87396	6.73274	6.59589
9	8.36052	8.16224	7.97087	7.78611	7.60769	7.43533	7.26879
10	9.22218	8.98259	8.75206	8.53020	8.31661	8.11090	7.91272
11	10.07112	9.78685	9.51421	9.25262	9.00155	8.76048	8.52892
12	10.90751	10.57534	10.25776	9.95400	9.66333	9.38507	9.11858
13	11.73153	11.34837	10.98318	10.63496	10.30274	9.98565	9.68285
14	12.54338	12.10625	11.69091	11.29607	10.92052	10.56312	10.22283
15	13.34323	12.84926	12.38138	11.93794	11.51741	11.11839	10.73955
16	14.13126	13.57771	13.05500	12.56110	12.09412	11.65230	11.23402
17	14.90765	14.29187	13.71220	13.16612	12.65132	12.16567	11.70719
18	15.67256	14.99203	14.35336	13.75351	13.18968	12.65930	12.15999
19	16.42617	15.67846	14.97889	14.32380	13.70984	13.13394	12.59329
20	17.16864	16.35143	15.58916	14.87747	14.21240	13.59033	13.00794

表二 資本回収係数表

年数/金利	1.5	2.0	2.5	3.0	3.5	4.0	4.5
1	1.01500	1.02000	1.02500	1.03000	1.03500	1.04000	1.04500
2	0.51128	0.51505	0.51883	0.52261	0.52640	0.53020	0.53400
3	0.34338	0.34675	0.35014	0.35353	0.35693	0.36035	0.36377
4	0.25944	0.26262	0.26582	0.26903	0.27225	0.27549	0.27874
5	0.20909	0.21216	0.21525	0.21835	0.22148	0.22463	0.22779
6	0.17553	0.17853	0.18155	0.18460	0.18767	0.19076	0.19388
7	0.15156	0.15451	0.15750	0.16051	0.16354	0.16661	0.16970
8	0.13358	0.13651	0.13947	0.14246	0.14548	0.14853	0.15161
9	0.11961	0.12252	0.12546	0.12843	0.13145	0.13449	0.13757
10	0.10843	0.11133	0.11426	0.11723	0.12024	0.12329	0.12638
11	0.09929	0.10218	0.10511	0.10808	0.11109	0.11415	0.11725
12	0.09168	0.09456	0.09749	0.10046	0.10348	0.10655	0.10967
13	0.08524	0.08812	0.09105	0.09403	0.09706	0.10014	0.10328
14	0.07972	0.08260	0.08554	0.08853	0.09157	0.09467	0.09782
15	0.07494	0.07783	0.08077	0.08377	0.08683	0.08994	0.09311
16	0.07077	0.07365	0.07660	0.07961	0.08268	0.08582	0.08902
17	0.06708	0.06997	0.07293	0.07595	0.07904	0.08220	0.08542
18	0.06381	0.06670	0.06967	0.07271	0.07582	0.07899	0.08224
19	0.06088	0.06378	0.06676	0.06981	0.07294	0.07614	0.07941
20	0.05825	0.06116	0.06415	0.06722	0.07036	0.07358	0.07688